

# 以体为本、开放共享

## ——国家体育馆探索奥运场馆可持续发展之路

新华社记者 王镜宇 肖亚卓 李春宇

2025年世界女排联赛中国北京站的比赛4日在国家体育馆拉开帷幕,这是继世界花样滑冰大奖赛总决赛、CBA联赛等之后,这座“双奥场馆”再次迎来的重量级赛事。在2022年北京冬奥会之后,隶属于北京演艺集团的国家体育馆运营团队践行以体为本的场馆运营策略,以体育赛事为主,兼顾文化活动,着力发展大众健身项目,打造国家级体育场馆品牌,探索运营发展的新路径。

**后冬奥转型:以体为本是核心**

2008年北京奥运会期间,国家体育馆承担体操、蹦床和轮椅篮球比赛任务。2014年,在北京市政府主导下,场馆全面移交北京演艺集团,运营重心转向文化和商业活动。2022年北京冬奥会申办成功后,依照市政府场馆赛后运营回归体育本源的总体要求,国家体育馆在冬奥会改造中充分融入赛后利用的功能考量,从硬件设施层面为可持续运营筑牢基础。

据国家体育馆董事长王越介绍,当时最具前瞻性的举措之一是在场地制冰系统设计上创新性地预留了两套制冰尺寸,使其既能满足国际冰联标准的冰球场地(60米×26米)要求,也能灵活转换为符合花样滑冰等冰上赛事需求的大冰面(60米×30米),拓宽了赛后承接国

际顶级冰上项目赛事的能力。

北京冬奥会之后,以体为本的战略布局初见成效。国家体育馆不仅与CBA北控男篮俱乐部合作,将其大部分主场赛事收入囊中,还借力北京打造“国际赛事名城”战略,持续引入重要赛事资源。世界女排联赛北京站、花样滑冰奥运落选赛、国际冰联亚大区男子冰球锦标赛等赛事纷纷落地或达成意向。据王越透露,近两年国家体育馆每年承办高水平专业赛事约30场,文化演出与商业活动亦达30场左右,主馆全年各类大型活动量高达六七十场。从前期布置到后期撤场,场馆档期基本排满。据统计,场馆每年吸引了超百万人次的国内外体育迷、文化爱好者来京,带动周边住宿、餐饮、交通、旅游的二次消费,为北京消费市场注入活力。

**开放共享:全方位服务大众健身**

王越表示,“共享奥运遗产”是国家体育馆的重要使命。北京冬奥会后,场馆全面向社会开放。市民无需预约即可驱车进入,尽情享受场馆设施与服务,配套餐厅也同步面向公众营业。

国家体育馆四大核心区域功能明确,充分满足市民观演、观赛与健身等多样需求。主馆在举办各类大型活动的空档期,灵活利用空间开展羽毛球、艺术体操等培训;副馆除

举办各类中小型活动,日常作为大众健身主阵地,开放羽毛球场、承接乒乓球、平衡车培训以及市属机关、企事业单位的各类运动会、青少年体育赛事;冬奥会时新建的冰球馆常年保持冬奥标准冰面,除保障北京男子冰球队训练外,每日固定时段向公众开放,成为各级冰球赛事主赛场,使用率极高;南广场配备4片网球场和多片3v3篮球场,可承接培训及市级赛事。

据王越介绍,国家体育馆全年举办大众健身赛事与活动跨30多个项目种类,总量超过1000场。大众健身板块运营虽非场馆主要盈利点,却是市民享受双奥成果、提升获得感的关键,亦体现国企担当与公益属性。

**未来目标:聚集品牌提升、空间效能挖潜、构建多元营收生态**

王越说,北京冬奥会结束两三年来,国家体育馆通过科学的空间和业态规划,已形成较成熟可行的运营定位,不足20人的运营团队高效运转,未来运营将聚焦三大核心目标。

一是提升品牌价值,以体育为根基塑造多维形象。国家体育馆将坚守以体为本的定位,着力提升场馆品牌价值与社会美誉度,重点打造篮球(北控男篮主场)和冰球(北京冰球队训练及各级联赛)两大核

心IP品牌,强化“奥运福地”变身“文体福地”的品牌形象,为后续场馆商业资源开发筑牢根基。

二是在空间、效能方面挖潜,做好全时段运营与场景快速转换。场馆将以“时间排满、空间占满”为经营目标,进一步释放运营效能。目前,场馆团队已具备业内领先的场景快速转换能力。比如,在演唱会项目极限拆台后,次日可转换为篮球模式、舞蹈比赛模式等,提高场馆利用率。未来场馆还将通过流程优化,充分利用大型活动间隙“碎片时间”激活场馆角落空间,在赛事、演出、群众体育活动中实现无缝衔接。

三是构建多元营收生态,实现双奥场馆可持续发展。王越表示,国家体育馆运营已基本实现收支平衡,未来将持续拓展经营业态边界,聚焦“高商业价值、高关注度、高吸引力”的项目,以高水平体育赛事为核心支点,拓展演唱会、商业会展等多元商业活动。此外,场馆还将融合零售、主题餐饮等,打造全时段消费闭环,提升客群停留时长与消费黏性,并以“一馆多用”复合运营模式,提升运营效率与收益水平,确保双奥场馆的可持续发展活力。

王越说,国家体育馆的运营实践将始终以体育精神为内核,以服务大众为宗旨,致力于在经济效益与社会效益的平衡中探索可持续的路径,让奥运遗产持续赋能城市发展、惠及民生福祉。(新华社北京6月5日电)

炎炎烈日下,肯尼亚内罗毕塔兰塔塔体育城建设工地,混凝土搅拌机的轰鸣与钢结构的焊接声交织,中肯两国建筑工人穿梭其中。这座将承担2027年非洲国家杯足球赛开闭幕式重任的6万人场馆,正在见证中国建设的速度与质量。

“常规需要4年的工程,我们只有两年。”承建方中国路桥工程有限责任公司项目经理都晓的办公室里,一张进度表被红笔圈满。2024年3月,公司接下塔兰塔塔体育城项目时,肯尼亚总统鲁托提出要督查进度。

索承网格屋盖需在50米高空完成毫米级张拉,误差稍大就会前功尽弃;1300个集装箱的建材需要从国内进口,供应链面临压力;3000余名当地工人技术水平参差不齐,培训与磨合刻不容缓……

暴雨淹没基坑时,建筑团队昼夜排水,从泥泞中抢出施工节点;面对技术难题,团队与国内专家昼夜钻研,攻坚克难;为保障建材供应,团队提前半年锁定船期,与海关协同打通物流通道……

“过去他们只觉得中国遥远,如今‘中国速度’成了共识。”都晓指着初具雏形的钢结构屋盖感慨。

为提高当地工人的技术水平,项目部开设技能培训班。技术员迈克尔·奥蒂诺说:“中国建设者对工作的热情和专注,令我们敬佩。建造这样一座体育场,对我们年轻技术人员来说,是难得的学习机会。”

“总有一天,肯尼亚兄弟能独立建起第二座、第三座塔兰塔。”都晓说。

2024年6月,体育城项目遇到的第一道难关是混凝土适配。当地砂石含泥量高,雨季湿度波动大,导致混凝土保水性极差,多次适配浇筑离析严重。项目总工程师东振东通过机制砂与减水剂的精准调整,用一周的时间解决了混凝土问题。业主代表竖起拇指:“中国技术,我们信了!”

“每一方混凝土都是信誉,绝不能砸了中国质量的招牌。”周振东说。

由于项目融合中欧标准,技术条款的拉锯战让进度一度停滞。项目组成立“战时指挥部”,设计院专家团队驻场协作,深夜的会议桌上堆满咖啡杯和图纸。短短一个月,主体图纸获批。

2024年7月,总统鲁托视察工地,望着盘扣式支架如钢铁森林般拔地而起,惊叹道:“这就是中国速度!”

塔兰塔塔体育城项目的索承网格穹顶是非洲首例与卡塔尔世界杯主场馆同源的尖端技术,钢索张拉需毫米级精度。副总工杨刚立下“首件验收制”的铁律:每个工序先做样板,全员考核通过才能铺开。有工人嘀咕称“太较真”,他说:“100%自检,100%合格,这是底线。”

如今,塔兰塔塔体育城主体结构已经封顶。夜幕降临,工地依然忙碌不停。

有着38年工龄的测量员贾斯汀·马楚卡望向初具雏形的弧形看台说,他最大的愿望是带着孙子来看非洲杯。“我会告诉他,这座球场也有爷爷的汗水。”(新华社内罗毕6月5日电)

# 塔兰塔塔体育城的中国质量与速度

新华社记者 许嘉桐 代贺 韩旭

# 奥林匹克主义365峰会： 通过体育建设更美好世界

新华社瑞士洛桑6月4日电(记者单磊)由国际奥委会组织的首届奥林匹克主义365峰会4日在洛桑开幕,来自全球各地的300多名代表现场参加了会议,核心议题是如何通过体育建设更美好世界。

国际奥委会主席托马·巴赫在开幕致辞中表示:“本次奥林匹克

主义365峰会的目的不仅在于反思我们已经取得的进展,更重要的是规划未来的道路。”

本次峰会的主旨是推广奥林匹克主义365战略,该战略旨在响应联合国可持续发展目标,目的是让更多来自多元背景的人,能够通过参与社区体育项目并接触奥林匹克主义,全年365天从中受益,同时加

强体育界、社会发展部门及企业之间富有成效的合作。

在首日的会议中,与会各方围绕体育与教育、健康、平等、包容、就业、社区等各方面的关系,进行了深入探讨。国家体育总局体育科学研究所代表在会上介绍了我国国民体质监测工作的进展和成效,讨论如何通过体育运动提高全民健康的活

会上,国际奥委会还与国家体育总局体育科学研究所签署了一项协议,该协议将在我国七个省区市的21家体育与健康社区中心提供社区体育项目。

峰会共进行两天,5日的会议还将对体育安全、性别平等议题进行讨论,同时还将举行国际奥委会青年峰会。

## 成年个人全能决赛赛况 全国锦标赛暨十五运资格赛



6月5日,2025年全国艺术体操锦标赛暨第十五届全国运动会艺术体操资格赛成年个人全能决赛在重庆市沙坪坝区举行。

图为江苏队选手苏墨涵在成年个人全能决赛圈操比赛中。最终,她获得第七名。

(新华社发)

(上接第一版)派出机构应当定期分析党员干部违纪违法特点规律,向派出机关报告案件审理工作情况,重要情况及时报告。

**第八条** 经派出机构审核后,派驻机构将党纪处分建议通报驻在单位党组,由党组讨论决定。党纪处分建议与党组的意见不同又不能协商一致的,由派驻机构报派出机关研究决定。

对驻在单位党组管理的领导班子成员中的正职领导干部案件,派驻机构应当在派出机构反馈审理意见后,与派出机关有关部门沟通形成一致意见并通报驻在单位党组。

**第九条** 党组集体讨论决定党员处分事项,不允许任何个人或者少数人擅自决定和批准。党纪处分决定以党组名义作出并由党组讨论决定之日起生效。

**第十条** 党纪处分决定作出后,应当正式通报派驻机构,并在1

个月内宣布。

**第十一条** 党组讨论决定的党员处分事项,在党纪处分决定生效之日起90日内,基层纪委应当将党纪处分决定以及相关材料报相应派出机构备案。派出机构对备案材料应当认真审核,发现问题及时反馈并督促解决。

派出机构应当按年度向派出机关报送备案监督情况专项报告,必要时可以随时报告。

给予向党中央或者本级地方党委备案的党员干部党纪处分的,党组应当按照规定将党纪处分决定通报中央组织部或者本级党委组织部。

**第十二条** 对于党的组织关系在地方、干部管理权限在主管部门党组的党员干部违纪案件,由派驻机构立案审查的,由主管部门党组讨论决定党员处分事项,并向地方党组织通报处理结果;由地方纪委

立案审查的,由地方纪委按照程序作出党纪处分决定,并向主管部门党组通报处理结果。

前款所涉党员干部同时担任地方党委委员、候补委员或者地方纪委委员职务的,由地方纪委按照有关规定履行处分审批程序,并将党纪处分决定抄告主管部门党组。其中,地方纪委立案审查的,应当通过有监督执纪权限的相应派驻机构或者主管部门机关纪委征求主管部门党组意见后履行处分审批程序。

**第十三条** 党组应当结合讨论和决定党员处分事项等工作,查找体制机制问题、制度短板和监管漏洞,深入剖析问题根源,强化管党治党、净化政治生态、加强制度建设、规范权力运行,强化纪法教育、警示教育,深化以案为鉴、以案促改、以案促治。

**第十四条** 派出机构在派出机

关领导下,建立健全对派驻机构以及基层党委、基层纪委审查处理案件的质量评价机制,并反馈评价结果,督促做好整改。

**第十五条** 党的工作机关、党委直属事业单位领导机构讨论和决定党员处分事项,参照本规定执行。

**第十六条** 中央纪委国家监委驻国务院国资委纪检监察组协助中央纪委国家监委加强对中央纪委会监委驻中管企业纪检监察组工作的指导,会同中央纪委国家监委驻中管企业纪检监察组协作开展有关案件审理工作,参照本规定执行。

地方纪委监委未派出纪检监察工委的,可以直接组织审理有关案件,或者结合实际情况授权其他纪检监察机构审理有关案件。

**第十七条** 本规定由中央纪委负责解释。

**第十八条** 本规定自发布之日起施行。

# U17女足世界杯中国女足与美国队同组

新华社日内瓦6月5日电(记者单磊)国际足联5日公布了2025年17岁以下女足世界杯的抽签结果,中国队与美国队、挪威队和厄瓜多尔队同分在C组。

今年的U17女足世界杯将于10月17日至11月8日在摩洛哥首都拉巴特举行,这是此项赛事首次在非洲国家举办。从2025年开始,这个以往每两年举办一次的赛事改为每年举办一次,今年也把参赛队伍

扩军至24支。东道主摩洛哥队分在A组,同组的有巴西、哥斯达黎加和意大利队。卫冕冠军朝鲜队分在B组,与喀麦隆、墨西哥和荷兰队同组竞技。D组有加拿大、法国、尼日利亚和萨摩亚队,E组有哥伦比亚、科特迪瓦、韩国和西班牙队,F组有日本、新西兰、巴拉圭和赞比亚队。小组前两名和四个成绩最好的第三名将进入16强。

# 环赛里木湖公路自行车赛收官 BATTLE富士达车队包揽前三

新华社乌鲁木齐6月4日电(记者尚升、曹奕博)中国新疆第十七届环赛里木湖(国际)公路自行车赛暨中国自行车运动骑游大会4日在“最美赛道”圆满收官,BATTLE富士达车队选手包揽赛事总成绩前三名。

收官日的环湖赛段全程86.77公里,途经月亮湾、金花紫卉、克勒涌珠等景点,一路风景秀丽。赛段平均海拔超过2000米,既有平路冲刺,也有起伏路段,考验选手爆发力及耐力。

比赛前半段,选手展开拉锯战,未形成突围集团。行进一个多小时后,突围骑手逐渐与大集团拉开时间差。最终,来自福瑞诺瓦-静藤车队的马利尼率先冲线,将象征赛段

冠军的“蓝衫”收入囊中。

“车队合理战术分配才有了好的结果,这份荣誉属于整个团队。”马利尼同时表示,骑行在赛里木湖旁,眼前是如画般的风光,这种比赛体验令他终生难忘。

经过五个赛段、总长度约435公里的比赛,来自BATTLE富士达车队的古托夫斯基·弗拉迪斯拉夫个人总成绩排名第一,披上“黄衫”,他的队友亚拉什·乌拉齐斯拉夫和卡普斯丁·基里尔分获二、三名。本届比赛象征冲刺积分领先的“绿衫”则归属福瑞诺瓦-静藤车队的保罗·托托。

BATTLE富士达车队获得团体第一名,福瑞诺瓦-静藤车队、迈金科技-崔克车队分别获得团体第二、三名。



6月4日,在巴黎举行的2025年法国网球公开赛男子单打四分之一决赛中,塞尔维亚选手焦科维奇3比1战胜德国选手兹韦列夫,晋级半决赛。

(新华社发)